

*En 5 années, la région Pays de La Loire est passée d'un taux global de chirurgie ambulatoire de 36,2% à 43,2% à fin 2013. 12<sup>ème</sup> région de France en 2009, la région se place en 6<sup>ème</sup> position fin 2013 et même au 4<sup>ème</sup> rang sur les 2 premiers mois de l'année 2014 avec un taux de 46,6%.*

*L'objectif régional fixé à 50 % à l'horizon 2016 sera atteint si nous confirmons ce rythme annuel de progression.*

*Cet objectif est réaliste si l'on considère le **potentiel de développement régional** sur les séjours de niveau de sévérité faible, qui permettrait d'atteindre un **taux de chirurgie ambulatoire global de 60%**.*

*Le **potentiel est détenu à 64% par 13 établissements, dont 9 sont des structures privées à but lucratif**. L'analyse du potentiel a été transmise à chaque établissement dans le cadre du dialogue de gestion, et les objectifs de développement ont été renégociés, en 2014, sur cette base.*

*Le **taux de chirurgie ambulatoire par établissement varie de 25% à 67%**. Il dépend des efforts déjà engagés par l'établissement dans le développement des alternatives à l'hospitalisation, mais également de son case-mix et de son périmètre d'activité.*

*Le développement de l'ambulatoire sur **les gestes marqueurs** reste à consolider. En 2012, La région affichait un **taux de 72,9%, inférieur à la moyenne nationale de 74,4%**.*

*L'étude publiée par l'ATIH en début d'année démontre que le niveau de développement de l'ambulatoire a un impact direct sur le coût de prise en charge pour l'établissement. **Plus le niveau de développement de l'ambulatoire est élevé, plus le coût de prise en charge est faible.***

*En 2014, l'ARS poursuit son programme d'actions (MSAP, rencontres régionales, actions ciblées, contractualisation, ...) et publie semestriellement un tableau de pilotage afin de partager les données avec les acteurs et structurer le dialogue sur cet enjeu. [[Télécharger le tableau de pilotage](#)]*

La chirurgie ambulatoire est une priorité nationale et s'inscrit dans les enjeux du Projet Régional de Santé Pays de la Loire 2012-2016 avec le triple objectif de garantir le juste soin, de donner aux établissements les moyens d'être plus performants et de répondre aux attentes des usagers.

#### LA DEFINITION

Selon le décret du 20 août 2012, la chirurgie ambulatoire est « une prise en charge d'une durée inférieure ou égale à 12 heures ne comprenant pas d'hébergement. ».

Ce n'est ni de la chirurgie de cabinet, ni un hôtel médicalisé, elle ne relève pas non plus de l'hospitalisation à domicile, ni des séjours avec une nuit d'hébergement. Cette définition est superposable à la définition internationale adoptée en septembre 2003 par l'IAAS (*International Association for Ambulatory Surgery*).

L'objectif n'est pas de cibler uniquement les gestes potentiellement réalisables en chirurgie ambulatoire, mais d'étendre ce mode de prise en charge aux patients et aux activités éligibles. La chirurgie ambulatoire devenant la référence, en tant que chirurgie de 1<sup>ère</sup> intention.

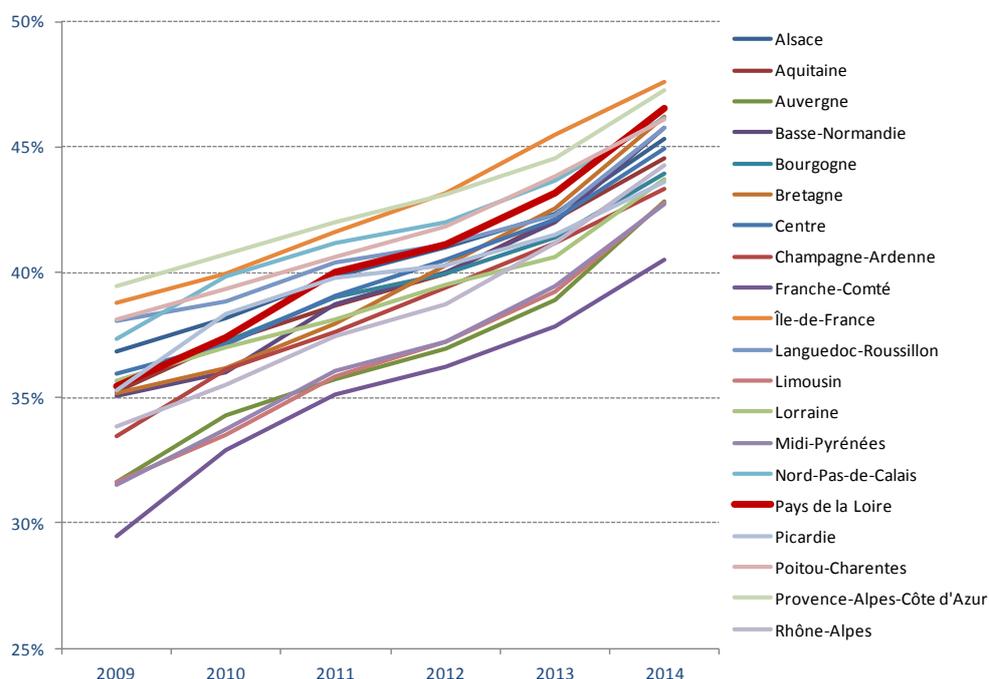
## Situation comparée de la région Pays de la Loire en 2013

Le tableau ci-dessous renseigne le taux de chirurgie ambulatoire global par région, de janvier 2009 à février 2014.

REGION	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	Taux	Rang	Taux	Rang	Taux	Rang	Taux	Rang	Taux	Rang	Taux	Rang
Alsace	36,8%	7	38,2%	8	39,8%	8	41,0%	8	42,3%	8	45,3%	9
Aquitaine	35,3%	14	37,2%	11	38,7%	14	40,0%	14	42,1%	11	44,5%	11
Auvergne	31,6%	19	34,3%	19	35,7%	21	36,9%	21	38,9%	21	42,8%	17
Basse-Normandie	35,1%	16	36,0%	17	38,8%	12	40,0%	13	42,0%	12	45,7%	8
Bourgogne	35,5%	11	37,2%	12	39,0%	11	39,9%	15	41,4%	15	43,9%	13
Bretagne	35,2%	15	36,2%	15	38,0%	16	40,3%	11	42,5%	7	46,2%	4
Centre	35,9%	8	37,1%	13	39,1%	10	40,5%	9	42,1%	10	44,9%	10
Champagne-Ardenne	33,4%	18	36,1%	16	37,6%	17	39,4%	17	41,2%	17	43,3%	16
Corse	39,9%	1	41,7%	1	43,2%	1	46,0%	1	48,0%	1	28,3%	22
Franche-Comté	29,5%	22	32,9%	22	35,1%	22	36,2%	22	37,8%	22	40,5%	20
Haute-Normandie	35,9%	9	37,4%	9	38,7%	13	40,5%	10	41,6%	13	30,9%	21
Île-de-France	38,8%	3	40,0%	3	41,6%	3	43,2%	2	45,5%	2	47,6%	1
Languedoc-Roussillon	38,1%	5	38,8%	6	40,4%	6	41,1%	7	42,3%	9	45,8%	7
Limousin	31,6%	20	33,5%	21	35,8%	20	37,2%	20	39,2%	20	42,8%	18
Lorraine	35,7%	10	37,0%	14	38,1%	15	39,5%	16	40,6%	18	43,7%	14
Midi-Pyrénées	31,5%	21	33,8%	20	36,0%	19	37,2%	19	39,4%	19	42,7%	19
Nord-Pas-de-Calais	37,3%	6	39,9%	4	41,2%	4	42,0%	4	43,6%	5	46,2%	5
<b>Pays de la Loire</b>	<b>35,5%</b>	<b>12</b>	<b>37,4%</b>	<b>10</b>	<b>40,0%</b>	<b>7</b>	<b>41,1%</b>	<b>6</b>	<b>43,2%</b>	<b>6</b>	<b>46,6%</b>	<b>3</b>
Picardie	35,3%	13	38,4%	7	39,8%	9	40,3%	12	41,5%	14	43,6%	15
Poitou-Charentes	38,1%	4	39,4%	5	40,6%	5	41,8%	5	43,8%	4	46,1%	6
Provence-Alpes-Côte d'Azur	39,5%	2	40,7%	2	42,0%	2	43,1%	3	44,5%	3	47,3%	2
Rhône-Alpes	33,9%	17	35,5%	18	37,5%	18	38,8%	18	41,2%	16	44,3%	12
<b>France</b>	<b>36,2%</b>		<b>37,8%</b>		<b>39,5%</b>		<b>40,8%</b>		<b>42,7%</b>		<b>45,3%</b>	

En 2009, la région accusait un retard de 0,7 points sur le taux national, et se classait au 12<sup>ème</sup> rang. Sur les 2 premiers mois de l'année 2014, les Pays de La Loire enregistrent un taux de 46,6%, soit 1,3 points au dessus de la moyenne nationale, pour se placer au 4<sup>ème</sup> rang (NB : les données de La Corse ne sont pas exhaustives).

La progression du taux régional, de 2009 à 2014, est supérieure à celle du taux national, soit 11,1 points contre 9,1 points.



L'atteinte de notre objectif à l'horizon 2016, soit 50%, dépendra de notre capacité à conserver cette dynamique de progression.

## Analyse des pratiques ambulatoires régionales par spécialités

Le tableau ci-dessous présente le volume de séjours et le taux de chirurgie ambulatoire par spécialité sur l'année 2013.

Domaines d'activité	Activité de chirurgie 2013			
	Ambulatoire	HC	Total	Taux
D01 - Digestif	7 860	29 971	37 831	20,8%
D02 - Orthopédie traumatologie	36 837	54 271	91 108	40,4%
D03 - Traumatismes multiples ou complexes graves	2	220	222	0,9%
D05 - Système nerveux	134	10 615	10 749	1,2%
D07 - Cardio-vasculaire	6 344	11 436	17 780	35,7%
D09 - Pneumologie	38	1 636	1 674	2,3%
D10 - ORL, Stomatologie	14 368	11 955	26 323	54,6%
D11 - Ophtalmologie	45 203	15 177	60 380	74,9%
D12 - Gynécologie - sein	10 381	17 241	27 622	37,6%
D15 - Uro-néphrologie et génital	7 576	17 383	24 959	30,4%
D16 - Hématologie	468	1 349	1 817	25,8%
D19 - Endocrinologie	21	3 853	3 874	0,5%
D20 - Tissu cutané et tissu sous-cutané	6 652	3 683	10 335	64,4%
D21 - Brûlures	33	336	369	8,9%
D25 - Transplant. d'organes	1	273	274	0,4%
D26 - Activités inter spécialités, suivi thérapeutique d'affections connues	4 681	5 563	10 244	45,7%
<b>Total général</b>	<b>140 599</b>	<b>184 962</b>	<b>325 561</b>	<b>43,2%</b>

On remarque que 4 spécialités représentent 63% de l'activité totale de chirurgie, et 76% de l'activité d'ambulatoire.

## Analyse des pratiques ambulatoires régionales par geste marqueur

La démarche de Mise Sous Accord Préalable (MSAP) menée conjointement par l'ARS et l'Assurance Maladie a permis aux établissements d'accroître le développement de leur chirurgie ambulatoire sur un ou plusieurs gestes ciblés.

Le dernier bilan présente un impact positif sur tous les gestes. Fin 2013, les 7 établissements ciblés affichaient + 11,3pts de taux de CA pour le geste mis sous accord préalable. Malgré tout, nous enregistrons toujours un retard sur le taux national.

La région reconduira cette procédure en 2014. La principale évolution est l'extension du champ de la MSAP qui couvre dorénavant 43 gestes. Seront ciblés les établissements présentant le plus gros potentiel de développement et les gestes avec un faible taux. Un suivi particulier sera donné sur la dynamique engagée par les établissements ciblés auparavant par le dispositif.

Le tableau ci-dessous présente le taux de chirurgie ambulatoire par geste marqueur de 2011 à 2013 et la valeur de l'écart éventuel avec le taux national.

Gestes marqueurs	2011		2012		2013	Evolution		
	France	Région	France	Région	Région			
Acces vasculaire	55,8%	59,9%	▲	56,8%	58,5%	▲	59,6%	1,0 Pts
Adenoidectomies	97,3%	98,7%	▲	97,4%	98,9%	▲	98,7%	-0,2 Pts
Angioplasties membre sup	52,5%	38,8%	▼	52,7%	39,4%	▼	41,1%	1,7 Pts
Angioplasties peripheriques	34,3%	22,6%	▼	34,1%	35,5%	▲	34,3%	-1,2 Pts
Arthroscopie de la cheville	39,0%	58,6%	▲	42,7%	53,7%	▲	63,0%	9,2 Pts
Arthroscopies du genou hors ligamentoplasties	78,1%	78,2%	▲	79,9%	79,6%	▼	80,3%	0,8 Pts
Avulsion dentaire	89,7%	84,4%	▼	90,8%	85,6%	▼	90,4%	4,7 Pts
Chirurgie anale	34,0%	24,9%	▼	36,2%	22,8%	▼	24,4%	1,6 Pts
Chirurgie canal carpien et autres liberations nerveuses (MS)	88,6%	85,0%	▼	89,1%	85,2%	▼	86,9%	1,7 Pts
Chirurgie col, vulve, vagin	82,7%	85,3%	▲	85,2%	89,0%	▲	89,5%	0,4 Pts
Chirurgie de l'avant pied	51,2%	47,9%	▼	53,5%	51,2%	▼	53,4%	2,2 Pts
Chirurgie de la conjonctive (pterygion)	92,9%	94,3%	▲	93,9%	94,6%	▲	93,8%	-0,8 Pts
Chirurgie de la main	84,0%	74,2%	▼	85,0%	75,4%	▼	79,3%	3,9 Pts
Chirurgie de la main Chirurgie de la maladie de Dupuytren	73,8%	45,0%	▼	76,0%	49,9%	▼	56,1%	6,2 Pts
Chirurgie de la main Chirurgie reparatrice des ligaments et tendons	87,7%	82,5%	▼	88,2%	85,1%	▼	87,9%	2,8 Pts
Chirurgie des bourses	61,0%	64,8%	▲	64,5%	65,3%	▲	71,3%	6,0 Pts
Chirurgie des bourses de l'enfant	67,9%	79,1%	▲	71,0%	79,7%	▲	85,3%	5,6 Pts
Chirurgie des hernies abdominale	23,4%	26,2%	▲	26,6%	27,4%	▲	32,7%	5,3 Pts
Chirurgie des hernies de l'enfant	76,4%	80,3%	▲	79,2%	78,4%	▼	86,8%	8,4 Pts
Chirurgie des hernies inguinales	41,8%	46,7%	▲	46,8%	51,1%	▲	51,5%	0,3 Pts
Chirurgie des maxillaires	75,6%	68,0%	▼	77,2%	71,8%	▼	76,9%	5,1 Pts
Chirurgie des varices	72,8%	75,7%	▲	76,5%	76,6%	▲	80,6%	4,0 Pts
Chirurgie du cristallin	82,7%	77,5%	▼	84,7%	79,2%	▼	80,8%	1,6 Pts
chirurgie du nez	29,4%	28,6%	▼	31,5%	28,2%	▼	34,9%	6,7 Pts
Chirurgie du sein/tumorectomie	49,4%	53,1%	▲	53,8%	62,5%	▲	64,1%	1,6 Pts
Chirurgie l'épaule	6,0%	2,8%	▼	7,7%	3,2%	▼	18,1%	14,9 Pts
Chirurgie strabisme	50,8%	37,3%	▼	57,3%	41,4%	▼	42,2%	0,8 Pts
Chirurgie uterus	79,5%	83,2%	▲	80,5%	84,1%	▲	86,0%	1,8 Pts
Cholecystectomie	4,6%	1,2%	▼	8,5%	5,2%	▼	14,2%	9,0 Pts
Cure de paraphimosis	63,8%	72,7%	▲	66,3%	62,5%	▼	16,7%	-45,8 Pts
Exereses de kystes synoviaux	93,7%	93,6%	▼	94,7%	95,0%	▲	94,5%	-0,5 Pts
Fistules arterioveineuses	16,7%	41,0%	▲	17,9%	41,0%	▲	43,8%	2,8 Pts
geste sur l'uretère	18,1%	13,1%	▼	20,6%	16,5%	▼	17,6%	1,1 Pts
geste sur l'uretère	48,6%	32,1%	▼	51,7%	39,4%	▼	44,3%	4,8 Pts
Geste sur la vessie	46,0%	44,4%	▼	45,0%	43,4%	▼	48,2%	4,8 Pts
Interruption tubaire	69,8%	71,2%	▲	74,1%	78,6%	▲	85,8%	7,2 Pts
LEC	84,7%	83,5%	▼	84,9%	79,6%	▼	84,6%	5,0 Pts
Prelevement d'ovocyte	98,7%	99,0%	▲	98,8%	99,3%	▲	99,2%	-0,1 Pts
<b>Total</b>	<b>72,6%</b>	<b>71,9%</b>	<b>▼</b>	<b>74,4%</b>	<b>72,9%</b>	<b>▼</b>	<b>75,6%</b>	<b>2,7 Pts</b>

## Situation comparée des établissements de la région

Le taux global de chirurgie ambulatoire varie de 25,5% à 67,3%. Ce taux dépend de l'engagement de l'établissement dans le développement des alternatives à hospitalisation, mais également de son case-mix et de l'existence ou non d'une activité d'urgences.

Etablissement	Activité de chirurgie 2013			
	Ambulatoire	HC	Total	Taux
440000057 - CENTRE HOSPITALIER DE ST NAZAIRE	2 547	3 813	6 360	40,0%
440000289 - C.H.U. DE NANTES	6 812	19 708	26 520	25,7%
440000297 - CENTRE HOSPITALIER ANCENIS	599	952	1 551	38,6%
440000404 - CLINIQUE STE-MARIE	2 032	2 010	4 042	50,3%
440000412 - CLINIQUE BRETECHE	1 640	3 764	5 404	30,3%
440000487 - CLINIQUE UROLOGIQUE NANTES ATLANTIS	1 048	1 871	2 919	35,9%
440000511 - CLINIQUE JEANNE D'ARC	9 873	1 987	11 860	83,2%
440000651 - CLINIQUE SOURDILLE	8 922	4 327	13 249	67,3%
440001113 - ICO - RENE GAUDUCHEAU	504	1 476	1 980	25,5%
440002020 - POLYCLINIQUE DE L'EUROPE	3 962	4 203	8 165	48,5%
440024982 - CLINIQUE SAINT-AUGUSTIN	2 896	6 045	8 941	32,4%
440029338 - CLINIQUE J.VERNE- POLE HOSP MUTUALISTE	1 934	3 440	5 374	36,0%
440029379 - CLINIQUE JULES VERNE	4 930	5 367	10 297	47,9%
440033819 - POLYCLINIQUE DE L'ATLANTIQUE	10 095	8 671	18 766	53,8%
440041580 - NOUVELLES CLINIQUES NANTAISES	7 113	11 723	18 836	37,8%
440050433 - CLINIQUE MUTUALISTE DE L'ESTUAIRE	1 705	2 711	4 416	38,6%
<b>Total 44 - Loire-Atlantique</b>	<b>66 612</b>	<b>82 068</b>	<b>148 680</b>	<b>44,8%</b>
490000031 - C.H.U. D' ANGERS	4 831	12 505	17 336	27,9%
490000155 - ICO - PAUL PAPIN	440	1 088	1 528	28,8%
490000262 - CLINIQUE SAINT JOSEPH	1 663	1 923	3 586	46,4%
490000676 - CENTRE HOSPITALIER DE CHOLET	2 235	3 925	6 160	36,3%
490002037 - POLYCLINIQUE DU PARC	4 784	5 262	10 046	47,6%
490007929 - CLINIQUE CHIRURGICALE DE LA LOIRE	2 008	3 379	5 387	37,3%
490014909 - CLINIQUE DE L'ANJOU	8 390	9 368	17 758	47,2%
490015906 - CLINIQUE ST LEONARD	2 707	6 368	9 075	29,8%
490540440 - CENTRE DE LA MAIN	4 119		4 119	100,0%
<b>Total 49 - Maine-et-Loire</b>	<b>31 177</b>	<b>43 818</b>	<b>74 995</b>	<b>41,6%</b>
530000025 - CENTRE HOSPITALIER DU HAUT ANJOU	1 285	1 685	2 970	43,3%
530000074 - CENTRE HOSPITALIER DU NORD MAYENNE	1 062	1 673	2 735	38,8%
530000371 - CENTRE HOSPITALIER DE LAVAL	1 806	2 135	3 941	45,8%
530031962 - POLYCLINIQUE DU MAINE	3 265	3 900	7 165	45,6%
<b>Total 53 - Mayenne</b>	<b>7 418</b>	<b>9 393</b>	<b>16 811</b>	<b>44,1%</b>
720000025 - CENTRE HOSPITALIER DU MANS	4 768	9 087	13 855	34,4%
720000199 - CLINIQUE DU PRE	7 383	8 911	16 294	45,3%
720000231 - CLINIQUE DU TERTRE ROUGE	765	834	1 599	47,8%
720006022 - CENTRE HOSPITALIER LA FERTE BERNARD	907	734	1 641	55,3%
720016724 - POLE SANTE SARTHE ET LOIR	960	1 268	2 228	43,1%
720017748 - CENTRE MEDICO-CHIRURGICAL DU MANS	6 301	8 599	14 900	42,3%
<b>Total 72 - Sarthe</b>	<b>21 084</b>	<b>29 433</b>	<b>50 517</b>	<b>41,7%</b>
850000019 - CHD LA ROCHE SUR YON-LUCON-MONTAIGU	3 782	7 327	11 109	34,0%
850000118 - CLINIQUE SAINT CHARLES	3 779	5 050	8 829	42,8%
850000126 - CLINIQUE SUD VENDEE	2 832	2 880	5 712	49,6%
850000134 - CLINIQUE CHIRURGICALE PORTE OCEANE	3 000	3 259	6 259	47,9%
850009010 - C.H. LOIRE VENDEE OCEAN	915	1 734	2 649	34,5%
<b>Total 85 - Vendée</b>	<b>14 308</b>	<b>20 250</b>	<b>34 558</b>	<b>41,4%</b>
<b>Total</b>	<b>140 599</b>	<b>184 962</b>	<b>325 561</b>	<b>43,2%</b>

## Analyse du potentiel de développement des acteurs au regard de leur profil d'activité

Plusieurs modèles ont été construits afin d'évaluer le potentiel de développement de la chirurgie ambulatoire, au regard du Case-Mix de chaque établissement.

Une première analyse a été partagée avec l'ensemble des acteurs en 2013. Cet échange a permis de sensibiliser les établissements de santé sur cet enjeu et d'engager une réflexion avec les professionnels sur les limites du périmètre à retenir.

Une nouvelle méthode a été développée au début de l'année 2014, sur la base des remarques formulées par les professionnels. C'est sur cette base que les objectifs contractuels pluriannuels ont été renégociés avec l'ensemble des établissements ligériens.

### La méthode

L'activité de chirurgie est définie par la Catégorie d'Activité de Soins (CAS).

Sont exclus du potentiel de développement les séjours répondant aux caractéristiques suivantes :

- Les séjours appartenant aux racines ne possédant pas de tarification en ambulatoire
- Les séjours appartenant aux CMD 14 (obstétrique) et 15 (nouveau-nés)
- La chirurgie au profit d'un patient accueilli aux urgences
- La chirurgie incluse dans un processus de soins multi-établissements
- Les séjours se terminant par un décès
- La chirurgie incluse dans un séjour multi-unités médicales (RUM)
- La chirurgie au profit d'un patient de + 90 ans
- Les séjours d'une durée supérieure à 2 jours

NB : Ce taux est sous estimé pour les établissements disposant d'une autorisation d'urgence. En effet, il est admis que certains patients accueillis aux urgences peuvent être pris en charge en ambulatoire. A contrario, ce taux est surestimé pour les établissements privés appartenant à un pôle Public-Privé. En effet, la clinique qui détient l'autorisation de chirurgie, accueille des patients en provenance des urgences du CH, sans pouvoir coder ce mode d'entrée car elle n'est pas détentrice de l'autorisation d'urgences.

Le tableau de la page suivante présente la situation des établissements régionaux sur l'année 2013, au regard de leur potentiel de développement, calculé selon la méthode détaillée supra.

On remarque que le potentiel de séjours en volume est très variable d'un établissement à l'autre (de 181 séjours à 5.023 séjours) et que l'effort restant à accomplir est compris entre 10 et 30 points.

**On constate également que les établissements privés à but lucratif détiennent plus de 70% du potentiel de développement régional.**

Etablissement	Potentiel 2013	Ecart Taux 2013 Potentiel
440000057 - CENTRE HOSPITALIER DE ST NAZAIRE	777	12,2 Pts
440000289 - C.H.U. DE NANTES	3 655	13,8 Pts ◀
440000297 - CENTRE HOSPITALIER ANCENIS	224	14,4 Pts
440000404 - CLINIQUE STE-MARIE	622	15,3 Pts
440000412 - CLINIQUE BRETECHE	832	15,4 Pts
440000487 - CLINIQUE UROLOGIQUE NANTES ATLANTIS	577	19,8 Pts
440000511 - CLINIQUE JEANNE D'ARC	1 393	11,7 Pts
440000651 - CLINIQUE SOURDILLE	4 069	30,7 Pts ◀
440001113 - ICO - RENE GAUDUCHEAU	462	23,3 Pts
440002020 - POLYCLINIQUE DE L'EUROPE	1 819	22,3 Pts
440024982 - CLINIQUE SAINT-AUGUSTIN	2 408	26,9 Pts ◀
440029338 - CLINIQUE J.VERNE- POLE HOSP MUTUALISTE	1 067	19,9 Pts
440029379 - CLINIQUE JULES VERNE	2 329	22,6 Pts ◀
440033819 - POLYCLINIQUE DE L'ATLANTIQUE	5 023	26,8 Pts ◀
440041580 - NOUVELLES CLINIQUES NANTAISES	3 488	18,5 Pts ◀
440050433 - CLINIQUE MUTUALISTE DE L'ESTUAIRE	925	19,7 Pts
<b>Total 44 - Loire-Atlantique</b>	<b>29 670</b>	<b>19,9 Pts</b>
490000031 - C.H.U. D' ANGERS	2 220	12,8 Pts ◀
490000155 - ICO - PAUL PAPIN	381	24,9 Pts
490000262 - CLINIQUE SAINT JOSEPH	522	14,6 Pts
490000676 - CENTRE HOSPITALIER DE CHOLET	630	10,2 Pts
490002037 - POLYCLINIQUE DU PARC	1 853	18,4 Pts
490007929 - CLINIQUE CHIRURGICALE DE LA LOIRE	1 440	26,7 Pts
490014909 - CLINIQUE DE L'ANJOU	3 379	19,0 Pts ◀
490015906 - CLINIQUE ST LEONARD	2 388	26,3 Pts ◀
490540440 - CENTRE DE LA MAIN		0 Pts
<b>Total 49 - Maine-et-Loire</b>	<b>12 813</b>	<b>17,1 Pts</b>
530000025 - CENTRE HOSPITALIER DU HAUT ANJOU	499	16,8 Pts
530000074 - CENTRE HOSPITALIER DU NORD MAYENNE	349	12,8 Pts
530000371 - CENTRE HOSPITALIER DE LAVAL	398	10,1 Pts
530031962 - POLYCLINIQUE DU MAINE	1 290	18,0 Pts
<b>Total 53 - Mayenne</b>	<b>2 536</b>	<b>15,1 Pts</b>
720000025 - CENTRE HOSPITALIER DU MANS	2 146	15,5 Pts ◀
720000199 - CLINIQUE DU PRE	2 929	18,0 Pts ◀
720000231 - CLINIQUE DU TERTRE ROUGE	181	11,3 Pts
720006022 - CENTRE HOSPITALIER LA FERTE BERNARD	234	14,3 Pts
720016724 - POLE SANTE SARTHE ET LOIR	292	13,1 Pts
720017748 - CENTRE MEDICO-CHIRURGICAL DU MANS	2 179	14,6 Pts
<b>Total 72 - Sarthe</b>	<b>7 961</b>	<b>15,8 Pts</b>
850000019 - CHD LA ROCHE SUR YON-LUCON-MONTAIGU	1 807	16,3 Pts ◀
850000118 - CLINIQUE SAINT CHARLES	1 857	21,0 Pts ◀
850000126 - CLINIQUE SUD VENDEE	1 251	21,8 Pts
850000134 - CLINIQUE CHIRURGICALE PORTE OCEANE	1 071	17,1 Pts
850009010 - C.H. LOIRE VENDEE OCEAN	283	10,7 Pts
<b>Total 85 - Vendée</b>	<b>6 269</b>	<b>18,1 Pts</b>
<b>Total</b>	<b>59 249</b>	<b>18,2 Pts</b>

## Pour un taux global de chirurgie ambulatoire à 50% en 2016, rappel des engagements contractuels des acteurs

Le tableau ci-dessous présente le taux minimum à atteindre par chaque établissement de 2014 à 2016. La cible tient compte du potentiel de développement, des efforts déjà engagés et du taux régional contractualisé à l'horizon 2016.

Etablissement	CIBLE CPOM 2014-2016		
	2014	2015	2016
440000057 - CENTRE HOSPITALIER DE ST NAZAIRE	41,6%	43,1%	44,6%
440000289 - C.H.U. DE NANTES	27,4%	29,1%	30,9%
440000297 - CENTRE HOSPITALIER ANCENIS	40,4%	42,2%	44,0%
440000404 - CLINIQUE STE-MARIE	52,2%	54,1%	56,0%
440000412 - CLINIQUE BRETECHE	32,3%	34,2%	36,1%
440000487 - CLINIQUE UROLOGIQUE NANTES ATLANTIS	38,4%	40,8%	43,3%
440000511 - CLINIQUE JEANNE D'ARC	84,7%	86,2%	87,7%
440000651 - CLINIQUE SOURDILLE	71,2%	75,0%	78,9%
440001113 - ICO - RENE GAUDUCHEAU	28,4%	31,3%	34,2%
440002020 - POLYCLINIQUE DE L'EUROPE	51,3%	54,1%	56,9%
440024982 - CLINIQUE SAINT-AUGUSTIN	35,8%	39,1%	42,5%
440029338 - CLINIQUE J.VERNE- POLE HOSP MUTUALISTE	38,5%	41,0%	43,4%
440029379 - CLINIQUE JULES VERNE	50,7%	53,5%	56,4%
440033819 - POLYCLINIQUE DE L'ATLANTIQUE	57,1%	60,5%	63,8%
440041580 - NOUVELLES CLINIQUES NANTAISES	40,1%	42,4%	44,7%
440050433 - CLINIQUE MUTUALISTE DE L'ESTUAIRE	41,2%	43,8%	46,5%
<b>Total 44 - Loire-Atlantique</b>	<b>47,3%</b>	<b>49,8%</b>	<b>52,3%</b>
490000031 - C.H.U. D' ANGERS	29,5%	31,1%	32,7%
490000155 - ICO - PAUL PAPIN	31,9%	35,0%	38,1%
490000262 - CLINIQUE SAINT JOSEPH	48,2%	50,0%	51,8%
490000676 - CENTRE HOSPITALIER DE CHOLET	37,6%	38,8%	40,1%
490002037 - POLYCLINIQUE DU PARC	49,9%	52,2%	54,5%
490007929 - CLINIQUE CHIRURGICALE DE LA LOIRE	40,6%	44,0%	47,3%
490014909 - CLINIQUE DE L'ANJOU	49,6%	52,0%	54,4%
490015906 - CLINIQUE ST LEONARD	33,1%	36,4%	39,7%
490540440 - CENTRE DE LA MAIN	100,0%	100,0%	100,0%
<b>Total 49 - Maine-et-Loire</b>	<b>43,7%</b>	<b>45,8%</b>	<b>48,0%</b>
530000025 - CENTRE HOSPITALIER DU HAUT ANJOU	45,4%	47,5%	49,6%
530000074 - CENTRE HOSPITALIER DU NORD MAYENNE	40,4%	42,0%	43,6%
530000371 - CENTRE HOSPITALIER DE LAVAL	47,1%	48,4%	49,6%
530031962 - POLYCLINIQUE DU MAINE	47,8%	50,1%	52,3%
<b>Total 53 - Mayenne</b>	<b>46,0%</b>	<b>47,9%</b>	<b>49,8%</b>
720000025 - CENTRE HOSPITALIER DU MANS	36,3%	38,3%	40,2%
720000199 - CLINIQUE DU PRE	47,6%	49,8%	52,1%
720000231 - CLINIQUE DU TERTRE ROUGE	49,3%	50,7%	52,1%
720006022 - CENTRE HOSPITALIER LA FERTE BERNARD	57,1%	58,8%	60,6%
720016724 - POLE SANTE SARTHE ET LOIR	44,7%	46,4%	48,0%
720017748 - CENTRE MEDICO-CHIRURGICAL DU MANS	44,1%	45,9%	47,8%
<b>Total 72 - Sarthe</b>	<b>43,7%</b>	<b>45,7%</b>	<b>47,6%</b>
850000019 - CHD LA ROCHE SUR YON-LUCON-MONTAIGU	36,1%	38,1%	40,1%
850000118 - CLINIQUE SAINT CHARLES	45,4%	48,1%	50,7%
850000126 - CLINIQUE SUD VENDEE	52,3%	55,1%	57,8%
850000134 - CLINIQUE CHIRURGICALE PORTE OCEANE	50,1%	52,2%	54,3%
850009010 - C.H. LOIRE VENDEE OCEAN	35,9%	37,2%	38,5%
<b>Total 85 - Vendée</b>	<b>43,7%</b>	<b>45,9%</b>	<b>48,2%</b>
<b>Total</b>	<b>45,5%</b>	<b>47,7%</b>	<b>50,0%</b>

## Impact économique de la chirurgie ambulatoire

Une étude de l'ATIH, publiée en janvier 2014, permet de comparer le coût d'une prise en charge en hospitalisation complète et en ambulatoire.

On constate que le coût moyen de l'activité sans nuitée diffère selon le niveau de développement de la chirurgie ambulatoire. Plus le niveau est élevé, plus le coût de prise en charge est faible.

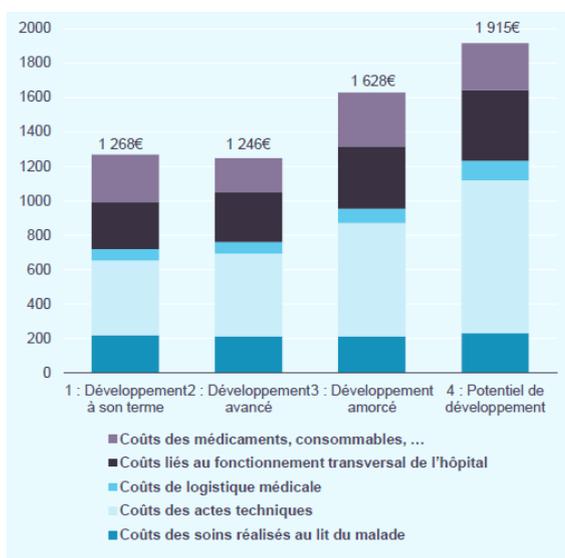
*Les éléments ci-dessous sont issus du rapport*

Le coût correspond aux ressources mobilisées par l'établissement pour la prise en charge d'un patient et non au coût pour l'Assurance Maladie. Le rapport a pour vocation de répondre aux questions suivantes : pour un établissement combien coûte une intervention pour une chirurgie lorsqu'elle est réalisée sur une journée ? Lorsque le patient passe la nuit à l'hôpital ?

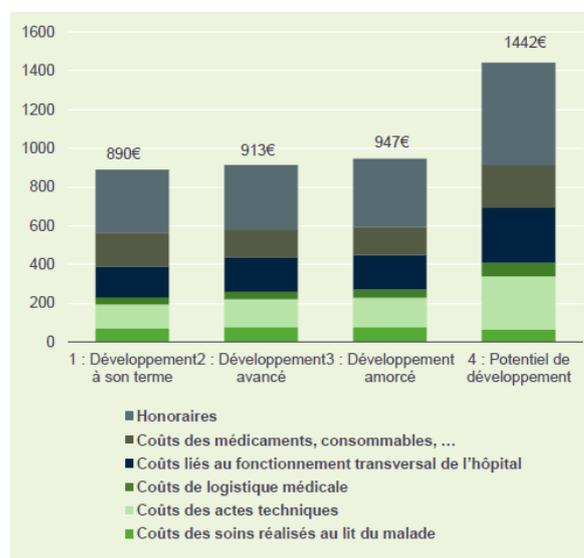
L'outil utilisé pour répondre à ces questions est l'Etude Nationale des Coûts (ENC). Elle permet de mesurer le coût complet d'une prise en charge ainsi que les principaux postes qui composent ce coût : soins réalisés au lit du malade, actes techniques (blocs opératoires, imagerie, échographie,...), médicaments, fonctionnement transversal de l'hôpital... Cependant, les charges immobilières et financières ne sont pas incluses dans ce coût car elles ne peuvent faire l'objet d'un redressement.

Le référentiel de coûts ayant pour objet de mesurer le coût moyen national au niveau de regroupement de l'activité GHM, le focus porte uniquement sur l'activité de chirurgie ambulatoire relativement développée.

### Coût moyen selon le niveau de développement de l'ambulatoire



Secteur ex-DG



Secteur ex-OQN

Dans les deux secteurs, les coûts cliniques restent constants et n'évoluent pas avec le niveau de développement de l'activité ambulatoire. En revanche, plus le développement des prises en charge en ambulatoire est faible, plus les coûts des actes techniques augmentent.

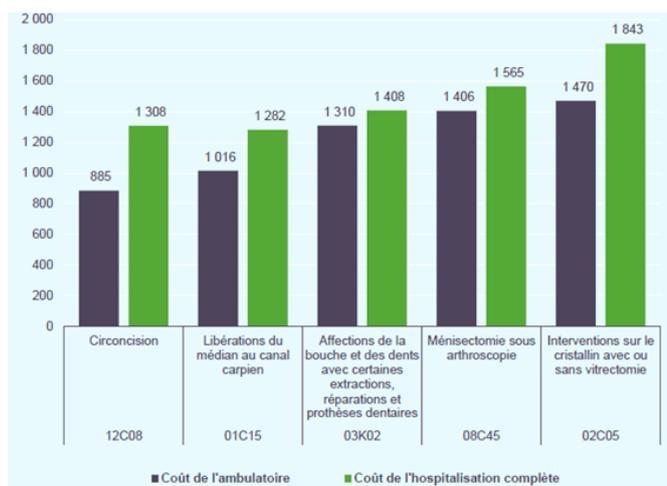
Dans le secteur ex-OQN, les honoraires sont également plus importants lorsque le taux de chirurgie ambulatoire est inférieur à 10%.

### Coûts des activités dont le développement de la chirurgie ambulatoire est à son terme

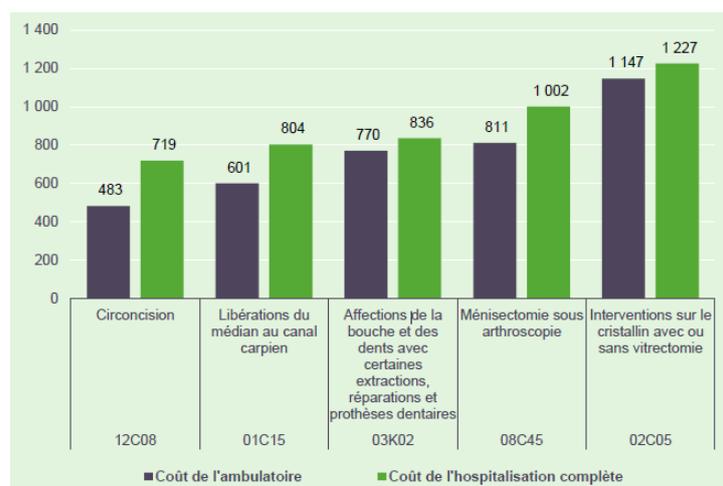
Lorsque le taux de chirurgie ambulatoire dépasse 80%, il est possible de considérer que le développement est quasiment abouti.

Les 5 activités présentées correspondent à des activités phares de la chirurgie ambulatoire et sont couramment pratiquées par les établissements de santé. L'ambulatoire constitue ici la prise en charge de référence.

### Coût moyen de ces 5 activités selon le type de prise en charge



Secteur ex-DG



Secteur ex-OQN