

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	2011	2010
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>632 095</b>	<b>538 879</b>
Achats consommés	(29 337)	(25 638)
Charges externes	(179 454)	(143 448)
Impôts et taxes	(32 130)	(28 528)
Charges de personnel	(285 834)	(246 812)
Autres charges d'exploitation	(3 827)	(1 275)
Autres produits d'exploitation	6 929	1 773
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>108 440</b>	<b>94 950</b>
Dotation aux amortissements	(24 206)	(21 998)
Dotation aux dépréciations et provisions	(2 305)	(1 742)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>81 930</b>	<b>71 210</b>
Résultat sur cession de participations consolidées	0	0
Autres charges opérationnelles	(76 851)	(32 551)
Autres produits opérationnels	81 899	30 200
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>86 979</b>	<b>68 859</b>
Charges financières	(22 580)	(33 335)
Produits financiers	590	131
<b>Résultat financier</b>	<b>(21 990)</b>	<b>(33 204)</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>64 989</b>	<b>35 655</b>
Charge ou produit d'impôt	(22 586)	(11 595)
<b>Résultat après impôt</b>	<b>42 402</b>	<b>24 060</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	(395)	(509)
<b>Résultat net total</b>	<b>42 007</b>	<b>23 551</b>
Part du groupe	41 501	23 233
Part des minoritaires	507	319
Nombre d'actions moyen	47 904 187	43 218 304
Résultat net part du groupe consolidé par action (en euros)	0,87	0,54
Résultat net dilué part du groupe consolidé par action (en euros)	0,87	0,57

## BILAN CONSOLIDE

En milliers d'euros	2011	2010
<b>ACTIF</b>		
Ecarts d'acquisition	418 670	367 411
Immobilisations incorporelles	643 713	557 677
Immobilisations corporelles	367 944	334 286
Titres mis en équivalence	2 257	2 149
Autres actifs financiers	22 478	19 343
Actifs disponibles à la vente	1 100	1 346
Impôts différés	2 365	361
Autres actifs long terme	24	
Instruments financiers dérivés	3	1 786
<b>Total Actifs non courants</b>	<b>1 458 556</b>	<b>1 284 359</b>
Stocks et en-cours	2 100	2 081
Créances clients	41 783	35 293
Créances d'impôt	2 685	1 670
Autres débiteurs	32 312	16 754
Autres actifs courants	15 334	4 528
Trésorerie et équivalents de trésorerie	163 794	142 340
<b>Total Actifs courants</b>	<b>258 007</b>	<b>202 666</b>
Total Actifs non courants et groupes d'actifs destinés à être cédés	24 898	
<b>Total Actif</b>	<b>1 741 460</b>	<b>1 487 026</b>

En milliers d'euros	2011	2010
<b>PASSIF</b>		
Capital	18 653	18 653
Primes liées au capital	490 853	500 719
Actions propres	(1 928)	(1 470)
Autres réserves	0	0
Résultat groupe	41 501	23 233
Réserves de consolidation	87 290	63 813
<b>Capitaux propres, part du groupe</b>	<b>636 370</b>	<b>604 948</b>
Résultat hors groupe	507	319
Réserves minoritaires	3 762	4 677
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>640 638</b>	<b>609 944</b>
Passifs financiers	574 747	479 975
Engagements envers le personnel	6 924	5 473
Titres mis en équivalence	1 453	950
Autres provisions	13 045	7 213
Impôts différés	231 063	189 838
Instruments financiers dérivés		
Autres passifs non courants	24 362	23 608
<b>Passifs non courants</b>	<b>851 593</b>	<b>707 058</b>
Passifs financiers	25 972	27 366
Engagements envers le personnel	1 068	1 169
Fournisseurs	71 482	42 839
Autres créditeurs	103 813	91 354
Autres provisions	442	0
Instruments financiers dérivés	7 486	4 673
Dettes d'impôt	14 068	2 624
<b>Passifs courants</b>	<b>224 331</b>	<b>170 025</b>
Total Passifs liés à un groupe d'actifs destinés à être cédés	24 898	
<b>Total Passif</b>	<b>1 741 460</b>	<b>1 487 026</b>

## TABLEAU CONSOLIDE DES FLUX DE TRESORERIE

En milliers d'euros	2011	2010
Résultat net total consolidé	42 007	23 551
Elim. du résultat des mises en équivalence	395	509
Elim. des amortissements et provisions	28 532	18 158
Elim. des profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	2 051	(5 244)
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	(19 353)	(3 510)
Elim. des produits de dividendes	(13)	(5)
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>53 620</b>	<b>33 458</b>
Elim. des frais acquisition de titres	2 625	1 625
Elim. des frais d'introduction en bourse		2 175
Elim. de la charge (produit) d'impôt	22 586	11 595
Elim. du coût de l'endettement financier net	18 907	36 513
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>97 738</b>	<b>85 367</b>
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement	(7 748)	18 771
Impôts payés	(8 856)	(4 858)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>81 135</b>	<b>99 280</b>
Incidence des variations de périmètre	(106 634)	(59 253)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(99 016)	(41 445)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(3 423)	(1 975)
Acquisition d'actifs financiers	(91)	(350)
Variation des prêts et avances consentis	(379)	(1 049)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	80 671	22 747
Dividendes reçus	13	5
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(128 860)</b>	<b>(81 319)</b>
Augmentation de capital	0	255 133
Actions propres	(458)	(1 496)
Emission d'emprunts	95 785	484 770
Remboursement d'emprunts	(21 500)	(607 973)
Intérêts financiers nets versés	(19 289)	(46 941)
Remboursements instruments financiers dérivés	(4 735)	(5 739)
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	(4 782)	0
Dividendes payés aux minoritaires	(485)	(97)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>44 537</b>	<b>77 658</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>(3 189)</b>	<b>95 619</b>
Trésorerie d'ouverture	130 022	34 403
Trésorerie de clôture	126 833	130 022
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>(3 189)</b>	<b>95 619</b>