

# GÉRON FORUM NANCY 2017

21  
22  
23

Z  
I  
J  
K

KINEPOLIS - NANCY

PROGRAMME



Changements volontaires  
ou imposés ?



## OSONS L'AVENIR

Dans la tendance d'évolution de l'offre de ces 10 dernières années, sa diversification, son développement quantitatif et l'augmentation de la sanitarisation des structures ont permis d'améliorer la réponse donnée aux besoins médicotecniques des personnes accompagnées.

Dans le contexte actuel, les besoins en soins continuent d'augmenter, touchant un nombre de personnes de plus en plus élevé. La nouvelle clientèle, plus exigeante et moins aisée, se centre sur la satisfaction de ses attentes avant celle de ses besoins. La dépense publique se contracte et, malgré sa professionnalisation, le secteur manque toujours d'attractivité. Nous sommes à la fin d'un cycle et c'est aujourd'hui que se décide le chemin à prendre pour demain.

Quel sera l'avenir de l'offre d'accompagnement des personnes âgées ? La recomposition de l'offre sera-t-elle de l'ordre du développement d'une réponse plus sanitaire pour satisfaire les besoins en soins, ou d'une réponse orientée social et bien-être pour combler les attentes des personnes ? Quelle place pour l'innovation ? Comment les gestionnaires et les pouvoirs publics vont-ils être acteurs de cette transformation ? Leur vision sera-t-elle partagée ? Quelle place sera laissée aux associations ?

Résolument prospectif, le GERONFORUM 2017 interroge l'ensemble du secteur sur ce que peut être, aujourd'hui déjà et plus encore demain, le champ des possibles.

# MERCREDI 21 JUIN

## 15 H 30 | EXPLOR'ÂGE – VISITE DE SITES

Rendez-vous devant le Kinopolis à partir de 14h30, départ en bus à 15h00

Au choix :

- **Maison de retraite Simon Bénichou**  
*Déchets, eau, énergies, environnement, plus de 30 actions relevant de ces 4 grandes thématiques sont déclinées dans le projet écoresponsable de cet établissement de 67 places, avec, à la clé, des bénéfices démontrés sur la motivation des salariés, la participation des résidents et l'ouverture de la structure sur son environnement.*  
*Des bénéfices également récompensés en 2016 par le 12e Trophée Direction[s] dans la catégorie Gouvernance et management d'équipe.*

Maison de retraite Simon Bénichou - 53 rue du Général Hoche - 54000 Nancy

- **Maison de retraite Notre Dame du bon repos**  
*Situé aux portes de Nancy, cet établissement de 129 places en hébergement permanent, entièrement rénové et construit autour d'un château du XVII<sup>e</sup> siècle, dispose également d'une UHR, d'un PASA et de deux unités de vie protégées. Très ouverte sur l'extérieur, la résidence s'est dotée d'un accueil de petite enfance bilingue Allemand-Français, et travaille également avec de nombreux bénévoles dans le cadre de services civiques, permettant ainsi aux personnes âgées de conserver un fort lien social avec leur environnement.*

Maison de retraite Notre Dame du bon repos - 34 rue du Général Leclerc - 54320 Maxéville

## 20 H 00 | DÎNER D'ACCUEIL

Restaurant 100 patates - 3 promenade des Canaux - 54000 Nancy

# JEUDI 22 JUIN

## Sous la présidence du Professeur **Claude CHARDOT**

résident à la Maison de retraite Saint-Rémy et fondateur du centre de cancérologie Alexis Vautrin à Nancy (54)

## 8 H 30 | CAFÉ D'ACCUEIL ET VISITE DES PARTENAIRES

## 9 H 00 | ACCUEIL

- **Michel BENARD** - Président FNAQPA
- **Patrick MESSEIN** - Délégué Régional FNAQPA, Directeur MAISON DE RETRAITE SAINT RÉMY à Nancy (54)
- **Annie SILVESTRI** - Vice-Présidente CONSEIL DEPARTEMENTAL de Meurthe-et-Moselle

## 9 H 30 | SÉANCE PLÉNIÈRE 1 :

**QUELLES SONT LES TENDANCES ACTUELLES EN MATIÈRE D'ÉVOLUTION, D'ADAPTATION, DE RECOMPOSITION DE L'OFFRE ?**

*Etat des lieux à double échelle, européenne et nationale, avec :*

- **Freek LAPRE**  
Maître de Conférences, Titulaire de la chaire Administration de la Santé Université de Tilburg (Pays Bas), Administrateur EAHS (Association européenne des établissements et services pour personnes âgées)
- **Didier SAPY** - Directeur Général FNAQPA

## 10 H 30 | PAUSE ET VISITE DES PARTENAIRES

## 11 H 00 | SÉANCE PLÉNIÈRE 2 :

### QUELLE TRANSFORMATION VOULONS-NOUS POUR NOS ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES ?

Animée par Bernard JOUANNAUD - Géroscopie pour les Décideurs en Gérontologie

« Que l'avenir ne soit plus ce qui va arriver, mais ce que nous allons en faire » Henri Bergson (philosophe français). Subir la transformation n'est pas une option, d'autant qu'elle questionne directement les choix stratégiques opérés par le gestionnaire afin d'anticiper l'avenir des structures tout en agissant dans l'intérêt des générations futures. Quel regard porter sur l'identité présente et à venir de nos établissements et services ? Pour nous en parler, interviendront successivement :

- **Edouard DE HENNEZEL** - Délégué Général CLUB AUTONOMIE ET DÉPENDANCE
- **Yves HERICOURT** - Directeur Général LBA (Les Bruyères Association)
- **Marie-Béatrice LEVAUX** - Présidente FEPEM (Fédération des Particuliers Employeurs de France)

## 12 H 30 | BUFFET DÉJEUNATOIRE ET VISITE DES PARTENAIRES

## 14 H 00 | SESSIONS PARALLÈLES - PART'ÂGE D'EXPERIENCES

### A. EN ÉTABLISSEMENT, LE PROJET INDIVIDUEL EST-IL INCOMPATIBLE AVEC LE PROJET DE SOINS ?

Modérateur de la session : **François VEROT** - Association MAHVU SENIORS - Administrateur FNAQPA (43)

Face au modèle actuel de maison de retraite de plus en plus médicalisée et de moins en moins attractive, certains dirigeants optent dès aujourd'hui pour le développement d'un modèle toujours plus sanitaire, d'autres préfèrent tendre vers un modèle intermédiaire moins institutionnel. Deux témoignages, deux expériences, avec :

- **Olivier CHOLAY** - Directeur département adultes et personnes âgées OHS (Office d'Hygiène Sociale) de Lorraine
- **François SCHERER** - Directeur LA COMBE SAINT-VICTOR à Neuilly-les-Dijon (21)

### B. L'INSTITUTIONNALISATION GUETTE-T-ELLE AUSSI LE DOMICILE ET L'HABITAT INTERMÉDIAIRE ?

Modérateur de la session : **Pierre GUILHAMAT** - Association HADAR - Administrateur FNAQPA (84)

Le SPASAD et la résidence autonomie ne sont-ils pas aussi une forme d'institutionnalisation des services ? Cette tendance est-elle de la volonté des pouvoirs publics ? La résidence service n'est-elle pas en train de s'engouffrer dans l'espace béant laissé entre le domicile et la maison de retraite ? Deux retours terrains avec :

- **Benjamin MISERY** - Directeur Général LES SENIORIALES
- **Makhlouf IDRI** - Pilote Régional UNA (Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles)

## 15 H 00 | SÉANCE PLÉNIÈRE 3 :

### QUELLE VISION ONT NOS AUTORITÉS SUR NOS ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES ?

Animée par Valérie LESPEZ - Agence de Presse Médicale (APM)/Gerontonews

Aujourd'hui, les pouvoirs publics poussent déjà au regroupement, certes pour pallier la contrainte économique mais aussi en vue de la recomposition de l'offre. Appels à projet, évaluation externe, CPOM, mutualisation et regroupement, en quoi les outils dont ils se sont dotés sont-ils des leviers de cette recomposition ? Dans quelle mesure, demain, les autorités vont-elles décider à notre place de l'offre qu'on propose ? Et comment intégreront-elles la réponse aux attentes et non plus seulement la réponse aux besoins ? Pour nous en parler :

- **Edith CHRISTOPHE** - Directrice offre médico-sociale ARS Grand Est
- **Jean-Michel RAPINAT** (sous réserve)  
Conseiller politiques sociales pôle solidarités et affaires sociales ADF (Assemblée des Départements de France)

## 16 H 30 | SÉQUENCE « RESPIRATION » AVEC UN INVITÉ SURPRISE

## 20 H 00 | SOIRÉE DE LA FNAQPA

Dépaysement nature garanti, à seulement quelques kilomètres de Nancy et 10 minutes de la place Stanislas, dans un cadre privilégié et bucolique !

Avec le soutien de



# VENDREDI 23 JUIN

## 9 H 00 | CAFÉ D'ACCUEIL ET VISITE DES PARTENAIRES

## 9 H 30 | SÉANCE PLÉNIÈRE 4 : ET LES ASSOCIATIONS DANS TOUT ÇA ? Animée par Didier SAPY - FNAQPA

*La recomposition de l'offre est-elle synonyme de recomposition du secteur non lucratif ? Quelles possibilités s'offrent à elles ? Perd-on son âme lorsqu'on se regroupe ? Quand agir ? Faut-il se rapprocher en état de bonne ou de mauvaise santé ? Pour nous en parler :*

- Pierre MONTAGNE - Directeur Général ASSOCIATION MBV – UNION (Maîtrise du Bien Vivre)

## 10 H 30 | PAUSE ET VISITE DES PARTENAIRES

## 11 H 00 | SESSIONS PARALLÈLES – PART'ÂGE D'EXPERIENCES

### A. COOPÉRATION ET MUTUALISATION, UN MODÈLE D'AVENIR ?

Modérateur de la session : Sarah IMAINGFEN - Association LES GIRONDINES - Administrateur FNAQPA (69)

*Les coopérations de type formelles, telles que les groupements, les regroupements, les coopératives, sont-elles l'avenir de la gouvernance de l'associatif ? Retour d'expériences terrain avec :*

- Alain CHARDIGNY - Président Réseau GAMME (Groupement Associatif pour la Mutualisation de Moyens des Ehpad)
- Laurent FOUCAULT-GIROUX  
Fondateur et Gérant d'une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) et d'une SCOP (Société Coopérative et Participative)

### B. ABSORPTION, DRAME OU SOLUTION ?

Modérateur de la session : Sandra STAUDT - Association AMAPA - Administrateur FNAQPA (57)

*Les petites associations sont-elles condamnées à être absorbées ? Est-ce une catastrophe ou une solution ? Une bonne ou une mauvaise solution ? Faut-il avoir peur des grandes associations ? Deux témoignages sur le sujet, avec :*

- Dominique BOURGINE - Président ADEF RESIDENCES
- Emmanuelle ROSANO et Daniel MARGUERITTE  
Directrice MAISON NOTRE DAME DU BOURG à Digne-les-Bains (04) et Président ASSOCIATION SAINT MARTIN

## 12 H 00 | ALLOCUTION DE CLÔTURE

- Michel BENARD - Président FNAQPA

## 12 H 30 | BUFFET DE CLÔTURE ET VISITE DES PARTENAIRES

### LA FNAQPA REMERCIE LES PARTENAIRES DU GERONFORUM



### PARTENAIRES PRESSE



www.fnaqpa.fr



@FNAQPA

FNAQPA, Odette Serraille  
81, rue François Mermet BP 9  
69811 Tassin-la-Demi-Lune Cedex  
Tél : 04.72.32.30.93  
Email : o.serraille@fnaqpa.fr

### Kinepolis - Nancy

3 Rue Victor, 54000 Nancy  
Tél. 03.83.17.13.40

### ACCÈS

AUTOROUTE A31  
sortie n°20 Sarreguemines puis Charles III

GARE SNCF DE NANCY  
à 2,3 km du Kinepolis

TRAM N°1  
ligne directe depuis la gare SNCF, arrêt S' Georges

BUS LIGNE 163  
arrêt Guinet

PARKING GRATUIT  
540 places

INTÉRIEUR : 180 places dont 10 emplacements PMR  
EXTÉRIEUR : 360 places dont 2 emplacements PMR

